

【臺中】廠商與機關間常見採購爭議實務案例解析

課程簡介：程序都照走，爭議為什麼還是來？採購實戰不留情！招決標眉角x履約攻防，機關不懂要出事，廠商不懂要吃虧！

「當初沒想到這裡會有問題……」這句話，幾乎是每一個採購爭議當事人事後說的第一句話。預算編了、標招了、廠商決了——看似一切照程序走，爭議卻還是找上門。物價突然狂飆，契約卻沒有物調條款；工期拖延，雙方對展延天數各說各話；停權廠商在評選前才被發現，程序要不要重來？共同投標的成員出問題，另一家要不要連帶承擔？

這些不是教科書裡的假設題，而是每天都在各地採購現場真實上演的劇本。光背法條沒有用。真正能幫你趨吉避凶的，是看懂這些爭議背後的運作邏輯，知道「在哪個時間點、做哪個動作、說哪句話」，才能讓自己立於不敗。

高雄場開課在即，台中場同步加開！主講者深耕政府採購與履約管理逾二十年，經手案例橫跨中央與地方機關，擅長從機關與廠商雙重視角切入，把複雜的法律攻防說得清楚、講得透徹。不堆法條、不唸公文，直接告訴你：遇到這種狀況，下一步該怎麼走。

機會難得，絕對不能錯過！

主辦單位：中華產業發展與品質管理協會

上課日期：2026年05月21日（星期四）

上課地點：臺中思想空間(臺中市東區公園東路130號思享空間5樓501)

費用：定價3500元/人；團體價（三人以上同行優惠）3200元/人；早鳥價3200（2026-05-18前報名並完成繳費）；會員價3200元/人（上網完成會員註冊登錄）。協辦活動價2000元/人。

報名方式：線上報名 (<https://www.iqma.org.tw/>) 或傳真報名表【電子傳真】

繳費方式：1. ATM轉帳：【銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050);戶名：中華產業發展與品質管理協會;帳號：003-12-05508-2】

2. 郵政劃撥：【戶名：中華產業發展與品質管理協會;郵局劃撥帳號：42358578】

匯款或劃撥後，請來電告知時間、金額、匯款帳號（末5碼）等資訊，以利課程安排。

聯絡電話：07-9763709轉100/教育訓練組 李專員

注意事項：1. 完成付款可線上查詢或來電確認報名成功

2. 本課程提供紙本教材，不提供電子檔案。

3. 實體課程預計於課前發送 e-mail 或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。

4. 若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比（舉辦日7日（含）前為5%，舉辦日3日（含）前為10%）後退款。

5. 本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

日期	時間	課程名稱	講師
2026 年 05 月 21 日 (星 期 四)	09:00 16:30	<p>一、採購爭議的根源與風險控管思維</p> <p>(一) 採購全流程高風險環節總覽</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 從預算編列到驗收結案，各階段潛藏的爭議類型盤點 2. 機關與廠商視角的爭議認知落差分析 3. 近年常見採購申訴、異議案件趨勢解讀 <p>(二) 從源頭降低爭議：效率提升與合規並行的實務策略</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 採購作業標準化的核心價值與導入要點 2. 承辦人員常見觸法風險盤點與自我保護機制建立 3. 廠商如何正確行使權利、避免誤觸紅線 <p>二、招標準備階段：常見地雷與因應之道</p> <p>(一) 預算編列失準的風險與補救</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 漏列項目（生態檢核、消防設備、空污費等）的常見情形與補救方式 2. 設計內容與預算金額嚴重落差的責任歸屬與處理 3. 物價波動下的預算估算盲點與未核實編列的法律後果 4. 預算不足時的追加預算程序與注意事項 <p>(二) 決標機制與招標方式的合法性檢視</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 未設底價之決標操作原則與契約金額的正確記載方式 2. 限制性招標（採購法第22條第1項）各款適用條件與常見誤用情形 3. 公開招標、選擇性招標與限制性招標的選擇時機與風險 4. 最低標與最有利標的決標策略比較及適用場景 <p>(三) 招標文件的違規風險防範</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 化整為零採購的認定標準、違規樣態與裁處實務 2. 招標規格涉及限制競爭的常見爭議與修正技巧 3. PCM 專案管理費用的編列方式、招標爭議與因應策略 4. 招標文件記載不明確引發的後續履約爭議預防 <p>三、開標與審標階段：實務爭議處理</p> <p>(一) 廠商資格審查與有效標認定</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 負責人相同但公司名稱不同的異常關聯廠商判定標準 2. 投標文件不齊全（如未附 PCCES 電子檔）的標案效力與補件處置 3. PCM 廠商跨標參與監造案投標的適法性分析與風險提示 4. 投標廠商營業項目與標案性質不符的資格爭議處理 <p>5. 聯合投標協議書內容缺失對投標效力的影響</p> <p>(二) 不當行為的查處程序與法規運用</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 未投標廠商收取謝金的違規認定要件與採購法第59條適用解析 2. 圍標行為的認定標準與蒐證重點 3. 押標金追繳的執行要件、計算基準與追繳時效 4. 停權處分（採購法第101條）的通知程序、異議申訴與執行時點 <p>四、評選階段：程序合規與爭議預防</p> <p>(一) 評選資格認定與委員迴避機制</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 投標至評選期間遭停權廠商的資格認定與處置方式 2. 評選委員與投標廠商的利益關係認定標準 3. 委員迴避規定對評選結果合法性的影響與補救程序 4. 外聘專家委員的資格要求與常見遴選爭議 <p>(二) 評選會議與核定程序的合法性要求</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 評選會議的召開程序、出席人數門檻與合法性要件 2. 評選會議紀錄的製作規範、應記載事項與常見違失 3. 評選結果報請首長核定的程序要求與核定權限爭議 4. 評選過程資訊保密義務與洩漏的法律責任 	<p>江 健達 處長</p> <p>政府採購法、履約管理、最有利標評選、《經歷》</p> <p>高雄市政府工務局建管處處長</p> <p>高雄市政府採購申訴審議委員會諮詢委員</p> <p>行政院農委會採購稽核小組稽核委員</p> <p>台中市政府採購稽核小組稽核委員</p> <p>行政院工程會、高雄市政府、國營企業等政府採購講師</p>

日期	時間	課程名稱	講師
2026 年 05 月 21 日 (星 期 四)	09:00 16:30	<p>(三) 底價設定與決標價格爭議</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 最有利標及公開評選案件的底價訂定原則與保密機制 2. 底價合理性的判斷標準與訂定依據建立 3. 第一名廠商報價超出底價時的協商程序與實務因應 4. 評選分數相同時的處理程序與決定方式 <p>五、決標階段：關鍵判斷與異常處理</p> <p>(一) 得標廠商資格異常的應對策略</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 決標前突遭停權的處理流程與重新決標程序 2. 決標後廠商拒絕承攬的法律效果與押標金沒收機制 3. 廠商主張底價偏低要求不決標的因應方式與法律依據 4. 得標廠商財務狀況惡化的風險預判與契約保障機制 <p>(二) 預算與決標金額相關爭議</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 預計金額、預算金額與底價三者的概念區分與實務運用 2. 底價與預算差距懸殊時的異議提出方式與申訴處理流程 3. 決標金額超出預算的補救程序與責任認定 4. 廢標、重新招標的法定事由與程序要求 <p>(三) 特定採購規定的正確適用</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 原住民族地區小額採購優先決標原則的操作實務與常見疑義 2. 身心障礙福利機構、庇護工場優先採購規定的適用範圍 3. 國內廠商優先原則的適用條件與認定方式 <p>六、履約管理與結案階段：核心爭議全解析</p> <p>(一) 物價波動與工期管理的爭議處理</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 契約未納入物調條款時的因應策略與民法情事變更原則的適用要件 2. 工期展延的申請程序、審核標準與機關核定的合理期限 3. 停工期間監造服務費的計算方式與爭議處理 4. 不可抗力事件對工期與契約的影響及舉證要點 <p>(二) 違約金與履約瑕疵的處置</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 逾期違約金的計算基準、額度上限與常見認定爭議 2. 懲罰性違約金與損害賠償違約金的性質區分與適用 3. 減帳與減價收受的實務差異、適用時機與計算方式 4. 驗收瑕疵的責任認定、改善期限與拒絕驗收的法律效果 <p>(三) 停權認定與契約變更的適法性</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 共同投標廠商成員遭停權的認定範圍與連帶效力 2. 契約變更的法定要件、程序規範與常見違規樣態 3. 追加契約金額的合理性審核與廠商報價的查核重點 4. 履約爭議調解、申訴與仲裁的選擇時機與實務建議 	<p>江 健達 處長</p> <p>政府採購法、履約管理、最有利標評選、 《經歷》</p> <p>高雄市政府工務局建管處處長 高雄市政府採購申訴審議委員會諮詢委員 行政院農委會採購稽核小組稽核委員 台中市政府採購稽核小組稽核委員 行政院工程會、高雄市政府、國營企業等 政府採購講師</p>