

工程契約變更爭議及處理

精準掌握契約變更 | 有效降低履約風險 | 保障權益提升利潤

- 圖說不符 / 數量差異 / 漏項
- 估價失誤 / 成本增加
- 業主指令變更 / 程序不當
- 物價波動 / 情事變更
- 爭議處理 / 請款維權

規範契約變更流程 從源頭控管風險 | 釐清權責與風險分配 避免權益受損 | 爭議預防與有效處理 確保工程順利履約與獲利

工程契約變更爭議及處理

📅 課程時間：

2026年07月31日 (五) 09:00 ~ 16:30

📍 課程地點：

高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F教室(高雄市前金區中正四路215號)

定價	NT\$3500/人
團體價 早鳥價	NT\$3200/人 團體：三人以上同行 早鳥優惠至 2026/07/27 止 (含當日)
會員價	NT\$3200/人
活動價	NT\$2000/人 限特定活動參加人，請於備註註記活動關鍵字

課程簡介

工程產業的關鍵，不只在施工技術，更在於契約變更的掌握能力。

在實務工程中，圖說與現場條件調整、數量增減、漏項補列、估價修正、業主需求變更，以及物價波動與情事變更等情況，都是專案執行過程中常見且正常的管理議題。

這些變更若能妥善處理，不僅能讓工程更貼近實際現場狀況，也有助於確保合理成本回收與權益保障，使專案運作更順暢。

許多廠商、專案主管及工程人員在實務上也逐漸體會到：

- ✓ 現場施作能否順利請款，關鍵在於變更程序是否正確與完整
- ✓ 熟悉契約條款與變更規則，有助於確保應有權益不被忽略
- ✓ 妥善處理數量差異、工程漏項與估價調整，可有效反映實際成本
- ✓ 建立正確變更流程，有助於降低後續爭議與履約風險
- ✓ 面對市場物價波動與情事變更，可透過合法機制進行契約調整與合理協商

工程專案的價值，不僅在於完成施工，更在於如何透過契約變更管理，讓投入與成果能合理對應，並確保專案穩健運作與長期效益。

這次課程南北同步開講，台中、高雄雙場登場，讓學習不再受地域限制！誠摯邀請您就近選擇，透過面對面的精彩解說與專家實務剖析，幫您一次解決長年困擾的工程契約爭議。

課程大綱

一、契約變更的意義及功能

1. 契約變更之定義與適用範圍
2. 契約變更於工程履約之價值與核心功能

二、契約及契約變更的成立

1. 有效契約成立要件
2. 契約變更的生效條件與成立流程
3. 非正式變更（如：口頭指示）的效力認定

三、契約變更的類型

1. 依發起主體、變更內容、變更性質分類
2. 各類變更的適用場景與實務差異

四、契約變更與風險管理

1. 契約變更常見履約與價款風險
2. 變更前、中、後全流程風險管控方式

五、契約變更的權利與義務

1. 甲方、乙方於契約變更中的核心權責
2. 雙方權責失衡的實務調整原則

誰該來上這堂課

各級政府機關、學校及公營事業之採購、行政、主(會)計、監辦、政風、技術、工程、稽核等相關業務人員
負責契約管理、成本時程管理、控制、採購發包、價格估算之專業人員
欲提升自我採購管理能力之採購人員
欲參與政府採購之設計顧問、營造廠與設備廠商
有興趣瞭解或參與政府採購管理實務之人員

六、契約變更的限制

1. 法定限制與原契約條款限制
2. 變更範圍、幅度的約束與無效變更情形

七、估價錯誤、實作數量差異及工程漏項

1. 估價錯誤、數量差異、工程漏項之成因與判定
2. 對應契約變更、價款調整與責任歸屬處理

八、情事變更與契約變更

1. 情事變更的認定標準與區分商業風險
2. 情事變更觸發契約變更的適用規則與處理方式

九、違反契約變更程序的風險及告知

1. 常見程序違規態樣與衍生法律、結算風險
2. 合規告知機制與違規補救止損方式

十、契約變更請求工程款策略

1. 變更工程款計價依據與申報流程
2. 價款磋商、爭議化解與維權執行策略

講師簡介

李金松 組長

工程契約、採購契約、政府採購、採購稽核與諮詢

學歷

國立中正大學法學碩士、博士班

南投縣政府採購稽核委員

主要經歷

南投縣政府政風處科長

公平交易委員會政風室專員

教育部政風處科長

國立自然科學博物館政風室主任

內政部土地重劃工程處政風室主任

教育部採購稽核委員

教育部國民及學前教育署採購資訊服務網委員

著作

工程契約理論與實務【與謝哲勝教授合著】

政府採購法實用【與謝哲勝教授合著】

BOT契約法律與政策【與吳光明教授等10人合著】

報名須知

上課日期 2026 - 07 - 31(五) 09:00~ 16:30

上課時間 09:00~16:30

上課地點 高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F教室(高雄市前金區中正四路215號)

報名方式 [線上報名](#) 或 [傳真報名](#) 線上報名或傳真報名(列印填寫「傳真報名表」後傳真至：07-2415753)

繳費方式 [ATM轉帳/匯款](#)

銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050)

戶名：中華產業發展與品質管理協會

帳號：003-12-05508-2

[郵政劃撥](#)

戶名：中華產業發展與品質管理協會

郵局劃撥帳號：42358578

匯款、劃撥或付費完成後，請來電告知時間、金額、匯款帳號（末5碼）等資訊，以利課程安排。

其他事項

- 1.敬請撥冗來電確認報名成功。
- 2.本中心預計於課前發送e-mail或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。
- 3.本課程提供紙本教材，不另提供電子檔案。
- 4.本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

退款須知

若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比（舉辦日7日（含）前為5%，舉辦日3日（含）前為10%）後退款。

活動當日，若報名卻未出席者，恕不再進行退款。

若因不可抗力因素或報名人數不足而活動取消時，將全額退費。

位置交通資訊

位置資訊

中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F教室(高雄市前金區中正四路215號)



交通資訊

高鐵：搭乘高鐵至左營站 → 轉乘捷運紅線至美麗島站換橘線 → 捷運前金站1號出口 → 步行約1至2分鐘即可抵達
火車：搭乘火車至高雄火車站 → 轉乘捷運紅線至美麗島站換橘線 → 捷運前金站1號出口 → 步行約1至2分鐘即可抵達
捷運：捷運橘線前金站1號出口 → 步行約1至2分鐘即可抵達
公車：公車至前金站或新聞報站下車

附近停車場參考：
合發前金立體停車場

官網 <https://www.iqma.org.tw>

蔡專員

service@iqma.org.tw

07-5566909 教育訓練組



掌握即時資訊與知識
臉書官方帳號



即時線上免費諮詢
Line官方帳號

文化大學推廣部高雄分部

上課地點

-  文化大學推廣部高雄分部
-  前金站：2號出口步行即可抵達
-   公車站：新聞報站
-   公車站：市議會站
-  高雄市合發前金立體停車場（每小時30元）



(上圖藍色A為步行出發點，藍色B為步行終點)

公車：

- (1) 14、76、77、78、214至新聞報站下車
- (2) 60、83、91、248、0北、0南、168環狀線至市議會站下車

捷運：

搭乘捷運橘線至前金站2號出口下車

停車場：

高雄市合發前金立體停車場（每小時30元） | 約665個停車位

中華產業發展與品質管理協會

工程契約變更爭議及處理

課程簡介：工程產業的關鍵，不只在施工技術，更在於契約變更的掌握能力。

在實務工程中，圖說與現場條件調整、數量增減、漏項補列、估價修正、業主需求變更，以及物價波動與情事變更等情況，都是專案執行過程中常見且正常的管理議題。

這些變更若能妥善處理，不僅能讓工程更貼近實際現場狀況，也有助於確保合理成本回收與權益保障，使專案運作更順暢。

許多廠商、專案主管及工程人員在實務上也逐漸體會到：

- ✓ 現場施作能否順利請款，關鍵在於變更程序是否正確與完整
- ✓ 熟悉契約條款與變更規則，有助於確保應有權益不被忽略
- ✓ 妥善處理數量差異、工程漏項與估價調整，可有效反映實際成本
- ✓ 建立正確變更流程，有助於降低後續爭議與履約風險
- ✓ 面對市場物價波動與情事變更，可透過合法機制進行契約調整與合理協商

工程專案的價值，不僅在於完成施工，更在於如何透過契約變更管理，讓投入與成果能合理對應，並確保專案穩健運作與長期效益。

這次課程南北同步開講，台中、高雄雙場登場，讓學習不再受地域限制！誠摯邀請您就近選擇，透過面對面的精彩解說與專家實務剖析，幫您一次解決長年困擾的工程契約爭議。

主辦單位：中華產業發展與品質管理協會

上課日期：2026 年 07 月 31 日（星期五）

上課地點：高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F 教室（高雄市前金區中正四路 215 號）

費用：定價 3500 元/人；團體價（三人以上同行優惠）3200 元/人；早鳥價 3200（2026-07-27 前報名並完成繳費）；會員價 3200 元/人（上網完成會員註冊登錄）。協辦活動價 2000 元/人。

報名方式：線上報名（<https://www.iqma.org.tw/>）或傳真報名表【電子傳真】

繳費方式：1. ATM 轉帳：【銀行：台灣中小企業銀行博愛分行（銀行代號：050）；戶名：中華產業發展與品質管理協會；帳號：003-12-05508-2】

2. 郵政劃撥：【戶名：中華產業發展與品質管理協會；郵局劃撥帳號：42358578】

匯款或劃撥後，請來電告知時間、金額、匯款帳號（末 5 碼）等資訊，以利課程安排。

聯絡電話：07-5566909 / 教育訓練組 蔡專員

注意事項：1. 完成付款可線上查詢或來電確認報名成功

2. 本課程提供紙本教材，不提供電子檔案。

3. 實體課程預計於課前發送 e-mail 或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。

4. 若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比（舉辦日 7 日（含）前為 5%，舉辦日 3 日（含）前為 10%）後退款。

5. 本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

日期	時間	課程名稱	講師
2026 年 07 月 31 日 (星 期 五)		一、契約變更的意義及功能 1. 契約變更之定義與適用範圍 2. 契約變更於工程履約之價值與核心功能 二、契約及契約變更的成立 1. 有效契約成立要件 2. 契約變更的生效條件與成立流程 3. 非正式變更（如：口頭指示）的效力認定 三、契約變更的類型 1. 依發起主體、變更內容、變更性質分類 2. 各類變更的適用場景與實務差異 四、契約變更與風險管理 1. 契約變更常見履約與價款風險 2. 變更前、中、後全流程風險管控方式 五、契約變更的權利與義務 1. 甲方、乙方於契約變更中的核心權責 2. 雙方權責失衡的實務調整原則 六、契約變更的限制 1. 法定限制與原契約條款限制 2. 變更範圍、幅度的約束與無效變更情形 七、估價錯誤、實作數量差異及工程漏項 1. 估價錯誤、數量差異、工程漏項之成因與判定 2. 對應契約變更、價款調整與責任歸屬處理 八、情事變更與契約變更 1. 情事變更的認定標準與區分商業風險 2. 情事變更觸發契約變更的適用規則與處理方式 九、違反契約變更程序的風險及告知 1. 常見程序違規態樣與衍生法律、結算風險 2. 合規告知機制與違規補救止損方式 十、契約變更請求工程款策略 1. 變更工程款計價依據與申報流程 2. 價款磋商、爭議化解與維權執行策略	李 金松 組長 工程契約、採購契約、政府採購、採購稽核與諮詢 學歷 國立中正大學法學碩士、博士班 南投縣政府採購稽核委員 主要經歷 南投縣政府政風處科長 公平交易委員會政風室專員 教育部政風處科長 國立自然科學博物館政風室主任 內政部土地重劃工程處政風室主任 教育部採購稽核委員 教育部國民及學前教育署採購資訊服務網委員 著作 工程契約理論與實務【與謝哲勝教授合著】 政府採購法實用【與謝哲勝教授合著】 BOT 契約法律與政策【與吳光明教授等 10 人合著】
	09:00 16:30		

中華產業發展與品質管理協會

工程契約變更爭議及處理

聯絡人：		聯絡方式 必填，通知用	手機：_____
			Email：_____
報名人1：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____（參訓證明、公務員時數） 技師科別：_____（需技師積分）	☐ 葷 ☐ 素
報名人2：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____（參訓證明、公務員時數） 技師科別：_____（需技師積分）	☐ 葷 ☐ 素
報名人3：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____（參訓證明、公務員時數） 技師科別：_____（需技師積分）	☐ 葷 ☐ 素
報名人4：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____（參訓證明、公務員時數） 技師科別：_____（需技師積分）	☐ 葷 ☐ 素
報名人5：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____（參訓證明、公務員時數） 技師科別：_____（需技師積分）	☐ 葷 ☐ 素
費用：	原價： ☐ NT\$3,500 元/人 團體價： ☐ NT\$3,200 元/人 (3人以上同行)	早鳥價： ☐ NT\$3,200 元/人(2026/7/27 前) 會員價： ☐ NT\$3,200 元/人 (自動轉入會員)	
繳費方式	☐ 電匯 【銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050);戶名：中華產業發展與品質管理協會;帳號：003-12-05508-2】 ☐ 劃撥 【戶名：中華產業發展與品質管理協會;郵局劃撥帳號：42358578】		
服務單位	_____	電話：	_____分機：
通訊地址	☐ ☐ ☐ _____		
發票	☐ 二聯式：抬頭：_____（均未勾選時預設二聯式） ☐ 三聯式：加填統一編號：_____		

「上列資料將受到「電腦處理個人資料保護法」保護，在未經當事人同意，不得隨意揭露、使用。」

案號：202607311963858 承辦專員：蔡專員 電話：07-5566909 E-mail:service@iqma.org.tw

已經完成報名者，請將繳費證明或將繳款資訊（繳款帳號後五碼），傳真至本協會培訓中心完成報名手續。傳真：07-2415753